




Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины «Бюджетирование и планирование в организации» является углубление представлений об основах планирования и бюджетирования в свете новейших научных знаний и овладение методологией и методикой финансового планирования, а также выработка собственных теоретических концепций по вопросам финансовой функции предприятия.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Бюджетирование и планирование в организации» относится к вариативной части. Дисциплина изучается на 3 курсе в 6-м семестре (при заочной форме обучения на 4 курсе). В процессе изучения дисциплины «Организация и методика проведения налоговых проверок» студент должен получить представление о том, на каких участках своей будущей профессиональной деятельности он сможет использовать полученные знания в рамках компетенций, обусловленных спецификой его предстоящей работы.

### Очная форма обучения

**Студент должен до начала ее изучения освоить содержание учебных дисциплин:**

- Бюджетирование и управление расходами
- Администрирование и контроль экономической информации
- Бухгалтерское дело

**Данная дисциплина формирует компетенции одновременно с другими дисциплинами:**

- Бухгалтерский финансовый учет
- Внутренний контроль и мониторинг деятельности хозяйствующего субъекта

**Дисциплина является предшествующей дисциплиной для дисциплин:**


- Финансовая безопасность
- Практика по профилю профессиональной деятельности
- Преддипломная практика
- Практика по профилю профессиональной деятельности
- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

### Заочная форма обучения

**Студент должен до начала ее изучения освоить содержание учебных дисциплин:**

- Бюджетирование и управление расходами
- Администрирование и контроль экономической информации
- Бухгалтерское дело

**Данная дисциплина формирует компетенции одновременно с другими**

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

**дисциплинами:**

Бухгалтерский финансовый учет  
Внутренний контроль и мониторинг деятельности хозяйствующего субъекта

**Дисциплина является предшествующей дисциплиной для дисциплин:**

Финансовая безопасность  
Практика по профилю профессиональной деятельности  
Преддипломная практика  
Практика по профилю профессиональной деятельности  
Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты


**3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОПОП**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ПК-6 Способен вести учет экономических показателей результатов производственной деятельности организации и ее подразделений	Знает виды и способы учета экономических показателей результатов производственной деятельности организации и ее подразделений  Умеет вести учет экономических показателей результатов производственной деятельности организации и ее подразделений  Владеет навыками учета экономических показателей результатов производственной деятельности организации и ее подразделений
ПК-16 Способен осуществлять управление рисками и контроль качества при выполнении аудиторских заданий и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью	Знает виды и способы осуществления управления рисками и контроля качества при выполнении аудиторских заданий и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью  Умеет осуществлять управление рисками и контроль качества при выполнении аудиторских заданий и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью  Владеет навыками осуществления управления рисками и контроля качества при выполнении аудиторских заданий и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью

**4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ**

**4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего): 5**

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


#### 4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

##### Форма обучения – очная

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения: <b>очная</b> )			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам		
		3	4	5
1	2	3	4	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в соответствии с УП	64	64	-	-
Аудиторные занятия:	64	64	-	-
лекции	32	32	-	-
семинары и практические занятия	32	32	-	-
лабораторные работы, практикумы	-	-	-	-
Самостоятельная работа	80	80	-	-
Контроль	36	36		
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	Решение задач, тестирование	Решение задач, тестирование	-	-
Курсовая работа	Курсовая работа	Курсовая работа	-	-
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	экзамен	экзамен	-	-
Всего часов по дисциплине	180	180	-	-

##### Форма обучения – заочная

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения: <b>заочная</b> )			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам		
		4	5	6
1	2	3	4	5
Контактная работа обучающихся с преподавателем в	18	18		-


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

соответствии с УП				
Аудиторные занятия:	18	18		-
лекции	6	6		-
семинары и практические занятия	12	12		-
лабораторные работы, практикумы	-	-		-
Самостоятельная работа	153	153		-
Контроль	9	9		
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др. (не менее 2 видов)	Решение задач, тестирование	Решение задач, тестирование		-
Курсовая работа	Курсовая работа	Курсовая работа		-
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	экзамен	экзамен		-
Всего часов по дисциплине	180	180		-


#### 4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения \_\_\_\_\_ очная \_\_\_\_\_

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний	
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Контроль		Самостоятельная работа
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы				
1	2	3	4	5	6	7		
Тема 1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии.	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


Тема 2. Роль стратегического плана организаций в системе финансового планирования и порядок его разработки.	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 3. Бюджетирование как основной инструмент текущего финансового планирования.	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 4. Разработка и внедрение системы бюджетирования.	16	2	2	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 5. Порядок разработки сводного бюджета предприятия.	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 6. Планирование денежных потоков, краткосрочная финансовая политика.	14	2	2	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 7. Контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия.	14	2	2		-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 8.	26	4	4		-	2	8	Тестирование

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Контроль за деятельностью центров ответственности								ние, решение задач
Тема 9. Цели и задачи казначейской системы исполнения бюджета предприятия.	12	4	4			2	8	Тестирование, решение задач
Тема 10. Финансовая структура организации и принципы ее формирования	26	2	2			18	8	Тестирование, решение задач
Итого	180	32	32	-	-	36	80	-


Форма обучения заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний	
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Контроль		Самостоятельная работа
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы				
1	2	3	4	5	6	7		
Тема 1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии.	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 2. Роль стратегического плана организаций в системе финансового планирования и порядок его	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

разработки.								
Тема 3. Бюджетирование как основной инструмент текущего финансового планирования.	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 4. Разработка и внедрение системы бюджетирования.	16	2	2	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 5. Порядок разработки сводного бюджета предприятия.	18	4	4	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 6. Планирование денежных потоков, краткосрочная финансовая политика.	14	2	2	-	-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 7. Контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия.	14	2	2		-	2	8	Тестирование, решение задач
Тема 8. Контроль за деятельностью центров ответственности.	26	4	4		-	2	8	Тестирование, решение задач



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Тема 9. Цели и задачи казначейской системы исполнения бюджета предприятия.	12	4	4			2	8	Тестирова ние, решение задач
Тема 10. Финансовая структура организации и принципы ее формировани я	26	2	2			18	8	Тестирова ние, решение задач
Итого	180	32	32	-	-	36	80	-

## 5.СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### **Тема 1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии.**

Сущность финансового планирования и эволюция содержания финансового планирования в организациях различных форм собственности. Стратегическое, текущее и оперативное планирование. Виды финансовых планов и их назначение. Методы финансового планирования (нормативный и расчетно-аналитический методы планирования финансовых показателей). Основы организации финансового планирования в организациях.

### **Тема 2. Роль стратегического плана организаций в системе финансового планирования и порядок его разработки.**


Задачи, объекты стратегического планирования, основной круг задач, решаемых при внедрении стратегического планирования.

Характеристика финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику. Разработка матриц финансовой стратегии. Особенности управления денежным потоком в зависимости от стадии жизненного цикла предприятия, организационно-правовых форм ведения бизнеса Показатели финансового плана. Содержание финансового раздела бизнес-плана и методы прогнозирования основных показателей финансового раздела.

### **Тема 3. Бюджетирование как основной инструмент текущего финансового планирования.**

Понятие бюджетирования и системы бюджетирования. Цели построения системы бюджетирования на предприятии. Понятие бюджета и бюджетного процесса на предприятии. Определение длительности бюджетного периода. Основные этапы бюджетного процесса. Принципы эффективного бюджетирования.

Стратегическое и текущее бюджетирование на предприятии Типы бюджетов по

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

длительности, функциям, обязательности исполнения, возможности корректировки, объектам планирования.

#### **Тема 4. Разработка и внедрение системы бюджетирования.**

Инфраструктура системы бюджетирования. Последовательность построения системы бюджетирования.

Финансовая структура предприятия: Понятие центров финансовой ответственности и диагностика их типов. Согласование организационной и финансовой структур, варианты построения финансовой структуры.

Взаимоотношения центров ответственности Управленческий учет и разработка бюджетной учетной политики. Бюджетная структура как система планово-отчетной документации. Регулируемые и контролируемые издержки центров ответственности. Разработка форм отчетности центров ответственности.

#### **Тема 5. Порядок разработки сводного бюджета предприятия.**

Виды бюджетных моделей предприятия и факторы, определяющие выбор модели. Система функциональных и операционных бюджетов. Структура сводного бюджета предприятия. Состав основного бюджета. Перечень статей Бюджета доходов и расходов и порядок их разработки. Прогноз объема продаж и форма его представления. Бюджеты производства и производственных запасов, разработка бюджета закупок. Особенности формирования себестоимости продукции и формата проекта отчета о прибылях и убытках в классической бюджетной модели. Инвестиционный бюджет. Проект бюджета движения денежных средств Алгоритм составления проекта баланса на конец бюджетного периода. Инструменты и критерии балансировки бюджета. Проект отчета об изменении финансового состояния. Отделы, отвечающие за подготовку бюджетов.

#### **Тема 6. Планирование денежных потоков, краткосрочная финансовая политика.**


Текущее, оперативное и перспективное планирование денежных средств. Их различие, цели и задачи. Формы плановых документов. Отличия прогнозного отчета движения денежных средств и бюджета движения денежных средств. Платежный календарь. Планирование поступления денежных средств по текущей деятельности на основе договорной политики и анализа дебиторской задолженности с использованием коэффициентов инкассации. Разработка плановых показателей кредитной политики предприятия: расчет периодов оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, размера скидок и величины отвлечения денежных средств в дебиторскую задолженность.

Разработка графика поступления денежных средств от продаж и графика оплаты сырья и материалов. Определение движения расчетов с покупателями, поставщиками, с бюджетом, работниками, потребности в дополнительных источниках финансирования, условий возврата кредитов и погашения процентов. Методы сглаживания кассовых разрывов, инструменты мобилизации дебиторской задолженности.

#### **Тема 7. Контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия.**

Текущий, промежуточный и итоговый контроль. Объекты контроля. Классификация внутренних отчетов. Составление гибкого бюджета и нормирование как основа анализа отклонений. Оценка предела допустимых отклонений.

Контроль за деятельностью центров ответственности с использованием трансфертных цен. Определение вида и размера трансфертных цен. Порядок

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

консолидации отчетности центров прибыли, составленной с использованием трансфертных цен. Контроль денежных потоков предприятия, разработка приоритетов платежей.

Цели и задачи казначейской системы исполнения бюджета предприятия. Формирование организационной структуры казначейства холдинга. Информационные и денежные потоки в казначейской системе. Управление кассовыми разрывами, остатком денежных средств в холдинге.

**Тема 8. Контроль за деятельностью центров ответственности.** Контроль за деятельностью центров ответственности с использованием трансфертных цен. Определение вида и размера трансфертных цен.

Порядок консолидации отчетности центров прибыли, составленной с использованием трансфертных цен. Контроль денежных потоков предприятия, разработка приоритетов платежей.

**Тема 9. Цели и задачи казначейской системы исполнения бюджета предприятия.** Формирование организационной структуры казначейства холдинга. Информационные и денежные потоки в казначейской системе. Управление кассовыми разрывами, остатком денежных средств в холдинге.

#### **Тема 10. Финансовая структура организации и принципы ее формирования**

Финансовая структура организации и ее компоненты. Дифференциация понятий: центры ответственности (ЦО), центры финансовой ответственности (ЦФО), места возникновения затрат (МВЗ), их виды и классификация. Использование матрицы взаимодействия ЦО, ЦФО и МВЗ с целью построения финансовой структуры организации. Механизмы привязки финансовых планов и бюджетов к ЦО, ЦФО и МВЗ. Особенности построения финансовой структуры в крупных холдинговых организациях. Принципы перераспределения ответственности между подразделениями (дивизионами) холдинга на основе показателей стоимости. Экономическая добавленная стоимость, как инструмент сравнения дивизиональной эффективности.

### **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

#### **Тема 1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии.**

Сущность финансового планирования и эволюция содержания финансового планирования в организациях различных форм собственности. Стратегическое, текущее и оперативное планирование. Виды финансовых планов и их назначение. Методы финансового планирования (нормативный и расчетно-аналитический методы планирования финансовых показателей). Основы организации финансового планирования в организациях.

Семинар. Трудоемкость – 4 часа, в том числе в интерактивной форме – 0 час.


#### **Вопросы к теме 1.**

Сущность финансового планирования и эволюция содержания финансового планирования в организациях различных форм собственности.

Стратегическое, текущее и оперативное планирование.

Виды финансовых планов и их назначение.

Методы финансового планирования (нормативный и расчетно-аналитический

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

методы планирования финансовых показателей).

Основы организации финансового планирования в организациях.

## **Тема 2. Роль стратегического плана организаций в системе финансового планирования и порядок его разработки.**

Задачи, объекты стратегического планирования, основной круг задач, решаемых при внедрении стратегического планирования.

Характеристика финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику. Разработка матриц финансовой стратегии. Особенности управления денежным потоком в зависимости от стадии жизненного цикла предприятия, организационно-правовых форм ведения бизнеса Показатели финансового плана. Содержание финансового раздела бизнес-плана и методы прогнозирования основных показателей финансового раздела.

Семинар. Трудоемкость – 4 часа, в том числе в интерактивной форме – 0 час.

### **Вопросы к теме 2.**

Задачи, объекты стратегического планирования, основной круг задач, решаемых при внедрении стратегического планирования.

Характеристика финансовой стратегии организации и факторы, определяющие ее специфику.

Разработка матриц финансовой стратегии.

Особенности управления денежным потоком в зависимости от стадии жизненного цикла предприятия, организационно-правовых форм ведения бизнеса

Показатели финансового плана.

Содержание финансового раздела бизнес-плана и методы прогнозирования основных показателей финансового раздела.

## **Тема 3. Бюджетирование как основной инструмент текущего финансового планирования.**

Понятие бюджетирования и системы бюджетирования. Цели построения системы бюджетирования на предприятии. Понятие бюджета и бюджетного процесса на предприятии. Определение длительности бюджетного периода. Основные этапы бюджетного процесса. Принципы эффективного бюджетирования.

Стратегическое и текущее бюджетирование на предприятии. Типы бюджетов по длительности, функциям, обязательности исполнения, возможности корректировки, объектам планирования.

Семинар. Трудоемкость – 4 часа, в том числе в интерактивной форме – 0 час.

### **Вопросы к теме 3.**

Понятие бюджетирования и системы бюджетирования.

Цели построения системы бюджетирования на предприятии.

Понятие бюджета и бюджетного процесса на предприятии


Определение длительности бюджетного периода.

Основные этапы бюджетного процесса.

Принципы эффективного бюджетирования.

Стратегическое и текущее бюджетирование на предприятии

Типы бюджетов по длительности, функциям, обязательности исполнения, возможности корректировки, объектам планирования.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

#### **Тема 4. Разработка и внедрение системы бюджетирования.**

Инфраструктура системы бюджетирования. Последовательность построения системы бюджетирования.

Финансовая структура предприятия: Понятие центров финансовой ответственности и диагностика их типов. Согласование организационной и финансовой структур, варианты построения финансовой структуры.

Взаимоотношения центров ответственности  
Управленческий учет и разработка бюджетной учетной политики. Бюджетная структура как система планово-отчетной документации. Регулируемые и контролируемые издержки центров ответственности. Разработка форм отчетности центров ответственности.

Семинар. Трудоемкость – 2 часа, в том числе в интерактивной форме – 0 час.

##### **Вопросы к теме 4.**

Инфраструктура системы бюджетирования.

Последовательность построения системы бюджетирования.

Финансовая структура предприятия:

Понятие центров финансовой ответственности и диагностика их типов.

Согласование организационной и финансовой структур, варианты построения финансовой структуры.

Взаимоотношения центров ответственности

Управленческий учет и разработка бюджетной учетной политики.

Бюджетная структура как система планово-отчетной документации.

Регулируемые и контролируемые издержки центров ответственности.

Разработка форм отчетности центров ответственности.

#### **Тема 5. Порядок разработки сводного бюджета предприятия.**

Виды бюджетных моделей предприятия и факторы, определяющие выбор модели. Система функциональных и операционных бюджетов. Структура сводного бюджета предприятия. Состав основного бюджета. Перечень статей Бюджета доходов и расходов и порядок их разработки. Прогноз объема продаж и форма его представления. Бюджеты производства и производственных запасов, разработка бюджета закупок. Особенности формирования себестоимости продукции и формата проекта отчета о прибылях и убытках в классической бюджетной модели. Инвестиционный бюджет. Проект бюджета движения денежных средств Алгоритм составления проекта баланса на конец бюджетного периода. Инструменты и критерии балансировки бюджета. Проект отчета об изменении финансового состояния. Отделы, отвечающие за подготовку бюджетов.

Семинар. Трудоемкость – 4 часа, в том числе в интерактивной форме – 0 час.

##### **Вопросы к теме 5.**

Виды бюджетных моделей предприятия и факторы, определяющие выбор модели.

Система функциональных и операционных бюджетов.

Структура сводного бюджета предприятия. Состав основного бюджета. Перечень статей Бюджета доходов и расходов и порядок их разработки.


Прогноз объема продаж и форма его представления.

Бюджеты производства и производственных запасов, разработка бюджета закупок. Особенности формирования себестоимости продукции и формата проекта отчета о прибылях и убытках в классической бюджетной модели.

Инвестиционный бюджет.

Проект бюджета движения денежных средств

Алгоритм составления проекта баланса на конец бюджетного периода.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Инструменты и критерии балансировки бюджета.

Проект отчета об изменении финансового состояния. Отделы, отвечающие за подготовку бюджетов.

### **Тема 6. Планирование денежных потоков, краткосрочная финансовая политика.**

Текущее, оперативное и перспективное планирование денежных средств. Их различие, цели и задачи. Формы плановых документов. Отличия прогнозного отчета движения денежных средств и бюджета движения денежных средств. Платежный календарь. Планирование поступления денежных средств по текущей деятельности на основе договорной политики и анализа дебиторской задолженности с использованием коэффициентов инкассации. Разработка плановых показателей кредитной политики предприятия: расчет периодов оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, размера скидок и величины отвлечения денежных средств в дебиторскую задолженность.

Разработка графика поступления денежных средств от продаж и графика оплаты сырья и материалов. Определение движения расчетов с покупателями, поставщиками, с бюджетом, работниками, потребности в дополнительных источниках финансирования, условий возврата кредитов и погашения процентов. Методы сглаживания кассовых разрывов, инструменты мобилизации дебиторской задолженности.

Семинар. Трудоемкость – 2 часа, в том числе в интерактивной форме – 0 час.

#### **Вопросы к теме 6.**

Текущее, оперативное и перспективное планирование денежных средств. Их различие, цели и задачи.

Формы плановых документов.

Отличия прогнозного отчета движения денежных средств и бюджета движения денежных средств. Платежный календарь.

Планирование поступления денежных средств по текущей деятельности на основе договорной политики и анализа дебиторской задолженности с использованием коэффициентов инкассации.

Разработка плановых показателей кредитной политики предприятия: расчет периодов оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, размера скидок и величины отвлечения денежных средств в дебиторскую задолженность.


### **Тема 7. Контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия.**

Текущий, промежуточный и итоговый контроль. Объекты контроля. Классификация внутренних отчетов. Составление гибкого бюджета и нормирование как основа анализа отклонений. Оценка предела допустимых отклонений.

Контроль за деятельностью центров ответственности с использованием трансфертных цен. Определение вида и размера трансфертных цен. Порядок консолидации отчетности центров прибыли, составленной с использованием трансфертных цен. Контроль денежных потоков предприятия, разработка приоритетов платежей.

Цели и задачи казначейской системы исполнения бюджета предприятия. Формирование организационной структуры казначейства холдинга. Информационные и денежные потоки в казначейской системе. Управление кассовыми разрывами, остатком денежных средств в холдинге.



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Семинар. Трудоемкость – 2 часа, в том числе в интерактивной форме – 0 час.

**Вопросы к теме 7.**

Текущий, промежуточный и итоговый контроль. Объекты контроля.

Классификация внутренних отчетов.

Составление гибкого бюджета и нормирование как основа анализа отклонений.

Оценка предела допустимых отклонений.

Контроль за деятельностью центров ответственности с использованием трансфертных цен.

Определение вида и размера трансфертных цен.

Порядок консолидации отчетности центров прибыли, составленной с использованием трансфертных цен.

Контроль денежных потоков предприятия, разработка приоритетов платежей.

**Тема 8. Контроль за деятельностью центров ответственности.** Контроль за деятельностью центров ответственности с использованием трансфертных цен. Определение вида и размера трансфертных цен.

Порядок консолидации отчетности центров прибыли, составленной с использованием трансфертных цен. Контроль денежных потоков предприятия, разработка приоритетов платежей.

Семинар. Трудоемкость – 2 часа, в том числе в интерактивной форме – 0 час.

**Вопросы к теме 8.**

Контроль за деятельностью центров ответственности с использованием трансфертных цен.

Определение вида и размера трансфертных цен.

Порядок консолидации отчетности центров прибыли, составленной с использованием трансфертных цен.

Контроль денежных потоков предприятия, разработка приоритетов платежей.

**Тема 9. Цели и задачи казначейской системы исполнения бюджета предприятия.** Формирование организационной структуры казначейства холдинга. Информационные и денежные потоки в казначейской системе. Управление кассовыми разрывами, остатком денежных средств в холдинге.

Семинар. Трудоемкость – 4 часа, в том числе в интерактивной форме – 0 час.

**Вопросы к теме 9.**


Формирование организационной структуры казначейства холдинга.

Информационные и денежные потоки в казначейской системе.

Управление кассовыми разрывами, остатком денежных средств в холдинге.

**Тема 10. Финансовая структура организации и принципы ее формирования**

Финансовая структура организации и ее компоненты. Дифференциация понятий: центры ответственности (ЦО), центры финансовой ответственности (ЦФО), места возникновения затрат (МВЗ), их виды и классификация. Использование матрицы взаимодействия ЦО, ЦФО и МВЗ с целью построения финансовой структуры организации. Механизмы привязки финансовых планов и бюджетов к ЦО, ЦФО и МВЗ. Особенности построения финансовой структуры в крупных холдинговых организациях. Принципы перераспределения ответственности между подразделениями (дивизионами)

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

холдинга на основе показателей стоимости. Экономическая добавленная стоимость, как инструмент сравнения дивизиональной эффективности.

Семинар. Трудоемкость – 4 часа, в том числе в интерактивной форме – 0 час.

#### **Вопросы к теме 10.**

Финансовая структура организации и ее компоненты.

Дифференциация понятий: центры ответственности (ЦО), центры финансовой ответственности (ЦФО), места возникновения затрат (МВЗ), их виды и классификация.

Использование матрицы взаимодействия ЦО, ЦФО и МВЗ с целью построения финансовой структуры организации.

Механизмы привязки финансовых планов и бюджетов к ЦО, ЦФО и МВЗ.

Особенности построения финансовой структуры в крупных холдинговых организациях.

Принципы перераспределения ответственности между подразделениями (дивизионами) холдинга на основе показателей стоимости. Э

кономическая добавленная стоимость, как инструмент сравнения дивизиональной эффективности.


### **ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**

*Данный вид работы не предусмотрен УП.*

### **7. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

- 1 Анализ нефинансовых факторов стоимости: подходы и модели.
- 2 Бюджетный процесс коммерческой организации.
- 3 Дивидендная политика корпорации в рамках ее финансовой стратегии.
- 4 Источники финансирования хозяйственной деятельности организации.
- 5 Комплексная диагностика организации как основа выработки стратегических решений.
- 6 Контроль исполнения бюджетов как неотъемлемая часть финансового планирования.
- 7 Максимизация стоимости компании как стратегическая цель организации.
- 8 Методы стратегического финансового анализа организации.
- 9 Организация контроля за реализацией финансовой стратегии организации.
- 10 Оценка качества финансового управления компанией.
- 11 Оценка финансовой состоятельности инвестиционного проекта.
- 12 Планирование инвестиционной политики в рамках финансовой стратегии.
- 13 Планирование потребности в оборотном капитале организации.
- 14 Применение аналитических и математических моделей в долгосрочном финансовом планировании деятельности организаций.
- 15 Принципы и методы разработки финансовой стратегии.
- 16 Прогнозирование вероятности банкротства компании.
- 17 Прогнозирование потенциала развития организации с использованием модели устойчивого роста.
- 18 Прогнозирование устойчивых темпов роста компании.
- 19 Развитие финансовых стратегий промышленных корпораций.
- 20 Разработка бизнес-плана финансового оздоровления организации.
- 21 Разработка бюджетной модели организации.
- 22 Разработка и реализация финансовой стратегии организации.
- 23 Разработка стратегических целей финансовой деятельности организации, как основа долгосрочного финансового планирования.




Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

- 24 Сметы в процессе бюджетирования деятельности организации.
- 25 Современные инструменты стратегического планирования.
- 26 Современные методы финансового контроля исполнения бюджета организации.
- 27 Содержание и оценка дивидендной политики организации.
- 28 Среднесрочное финансовое планирование в реализации стратегических целей организации.
- 29 Стратегии обеспечения финансовой безопасности деятельности компаний.
- 30 Стратегии повышения эффективности управления финансовой деятельностью организаций в современных условиях.

## **8. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ**

1. Разработка финансовой стратегии предприятия.
2. Разработка системы бюджетов предприятия.
3. Долгосрочное и текущее финансовое планирование на предприятии.
4. Анализ и учёт связи финансовой и маркетинговой стратегий предприятия при стратегическом финансовом планировании.
5. Стратегическое финансовое планирование на предприятии.
6. Сравнительный анализ особенностей применения различных подходов оценки бизнеса.
7. Разработка бюджета движения денежных средств.
8. Разработка бюджета капиталовложений.
9. Дивидендная политика российских компаний, возможности её совершенствования.
10. Развитие финансовой политики компании.
11. Влияние дивидендной политики на инвестиционную привлекательность компании.
12. Политика управления оборотными активами компаний.
13. Финансовый анализ – информационная база для разработки финансовой политики компании.
14. Финансовая конкурентоспособность компании.
15. Структура капитала и ее оптимизация.
16. Управление финансовой устойчивостью компании ...
17. Финансовые и нефинансовые цели компании.
18. Финансовое планирование на предприятиях в современных условиях.
19. Финансовые стратегии по стадиям жизненного цикла компаний.
20. Формирование финансовой стратегии развития предприятия в сфере (энергетики, торговли и т.п.).
21. Формирование финансовой стратегии компании в сфере слияний и поглощений.
22. Особенности формирования структуры капитала российских организаций.
23. Влияние выбора дивидендной политики на инвестиционную привлекательность компании.
24. Оценка влияния финансовой структуры капитала на рентабельность компании.
25. Выбор источников финансирования компании.
26. Обязательства компании: структура и методы управления.
27. Финансовая политика и финансовая безопасность компании.
28. Финансовый план, как часть бизнес - плана: содержание и разработка.


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

29. Роль и место финансового планирования в управлении финансами компании.
30. Принципы и методы финансового планирования в компаниях.
31. Понятие, сущность и принципы финансовой стратегии компании.
32. Оценка эффективности финансовой стратегии компании.
33. Оперативное финансовое планирование в компании.
34. Реализация финансовой стратегии развития компании.
35. Выбор и разработка ценовой стратегии компании.
36. Бюджетирование как инструмент финансового планирования в компании.

## 9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

**Форма обучения**      **очная** \_\_\_\_\_


Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Тема 1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины;</li> <li>• Подготовка к тестированию;</li> </ul>	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 2. Роль стратегического плана организаций в системе финансового планирования и порядок его разработки.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины;</li> <li>• Подготовка к тестированию;</li> </ul>	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 3. Бюджетирование как основной инструмент текущего финансового планирования.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины;</li> <li>• Подготовка к тестированию;</li> </ul>	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 4. Разработка и внедрение системы бюджетирования.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины;</li> <li>• Подготовка к тестированию;</li> </ul>	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 5. Порядок разработки сводного	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-</li> </ul>	8	<i>проверка решения</i>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

бюджета предприятия.	методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;		<i>задач, тестирование</i>
Тема 6. Планирование денежных потоков, краткосрочная финансовая политика.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 7. Контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 8. Контроль за деятельностью центров ответственности.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 9. Цели и задачи казначейской системы исполнения бюджета предприятия.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 10. Финансовая структура организации и принципы ее формирования	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
<b>Итого</b>		80	-


**Форма обучения** заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы ( <i>проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.</i> )	Объем в часах	Форма контроля ( <i>проверка решения задач, реферата и др.</i> )
Тема 1. Сущность, методы и виды финансового планирования на предприятии.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 2. Роль	• Проработка учебного материала с	8	<i>проверка</i>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

стратегического плана организаций в системе финансового планирования и порядок его разработки.	использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;		<i>решения задач, тестирование</i>
Тема 3. Бюджетирование как основной инструмент текущего финансового планирования.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 4. Разработка и внедрение системы бюджетирования.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 5. Порядок разработки сводного бюджета предприятия.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 6. Планирование денежных потоков, краткосрочная финансовая политика.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 7. Контроль и анализ исполнения бюджетов предприятия.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 8. Контроль за деятельностью центров ответственности.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 9. Цели и задачи казначейской системы исполнения бюджета предприятия.	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;	8	<i>проверка решения задач, тестирование</i>
Тема 10. Финансовая структура организации и	• Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного	8	<i>проверка решения задач</i>



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

принципы формирования	ее	обеспечения дисциплины; • Подготовка к тестированию;		тестирование
		<b>Итого</b>	80	-

## 10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы

#### Основная литература:

1. Лопарева А. М. Бизнес-планирование : Учебник для вузов / Лопарева Альфия Мухамедовна; Лопарева А. М. - 3-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2022. - 273 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/495509>
2. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513593>

#### Дополнительная литература:

1. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04842-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510949>
2. Каруна, С. Н. Планирование на предприятии : лабораторный практикум / С. Н. Каруна, И. А. Гунина. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 59 с. — ISBN 978-5-7731-0803-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/93332.html>
3. Падерин, А. В. Планирование на предприятии (организации) : краткий курс лекций для студентов / А. В. Падерин. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2018. — 200 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/83937.html>

#### Учебно-методическая:

1. Вершинин, Ю. Б. Методические указания по выполнению и оформлению курсовых работ по дисциплине «Бюджетирование и планирование в организации» для студентов специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения / Ю. Б. Вершинин. - 2022. - 33 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/14071>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.
2. Вершинин, Ю. Б. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Бюджетирование и планирование в организации» для студентов бакалавриата по направлению 38.03.01 «Экономика» и специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения / Ю. Б. Вершинин. - 2022. - 25 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/13970>. - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный.


Глав. библиотекарь / Голосова М.Н.

Должность сотрудника науч. библи.

ФИО

подпись

*14.06.2023*

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## б) Программное обеспечение

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

## в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

### Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

#### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2023]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2023]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Консультант врача. Электронная медицинская библиотека : база данных : сайт / ООО «Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.rosmedlib.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Букап». – Томск, [2023]. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/library/>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.6. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2023]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.7. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2023]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2023].

#### 3. Базы данных периодических изданий:

3.1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2023]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.2. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД «Гребенников». – Москва, [2023]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2023]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Согласовано:

Инженер ведущий /


Щуренко Ю.В.

Должность сотрудника УИИТ

0400

подпись

дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

## **11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:**

Аудитории для проведения лекций и семинарских занятий, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе.

## **12. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей

Разработчик

к.э.н., доцент кафедры ЭБУиА  
подпись



Вершинина Елена Львовна